

GLITREVANNVERKET IKS - STRATEGISK PLAN

Innledning

Hensikten med strategisk plan er å sette selskapet i stand til å styre i forhold til langsiktige trender og utfordringer. Strategisk plan skal forholde seg til myndighetenes rammer, eiernes forventninger uttrykt gjennom vedtekter, eierstrategi og relevante planvedtak. Planen skal danne grunnlaget for operative tiltak som besluttes gjennom den fireårige økonomiplanen og årlige budsjetter.

Den naturlige tidshorizonten for strategiplanen er fire år og forutsettes gjennomgått hvert år.

Planen skal være strategisk. Det vil si at den ikke skal gi en komplett beskrivelse av rammebetingelser, mål og tiltak, men konsentrere fremstillingen om utfordringer og tilhørende veivalg som krever langsiktig innsats og gir effekt over tid. Strategiene skal bidra til at selskapet innfrir gjeldende mål og resultatkrav

1 Selskapets virksomhet og rammebetingelser

1.1 Generelt

Samarbeidet mellom kommunene Nedre Eiker, Drammen, Lier og Røyken om felles vannforsyning ble etablert i 1971. Selskapets ansvarsområde ble utvidet og tilpasset ny lov om interkommunale selskaper i 2003. Etter kommunereformen er kommunene Drammen, Lier og Asker deltakere i selskapet.

Selskapet har ansvar for å eie, drifte og vedlikeholde og forvalte alle hoved- og reservevannkilder, dammer, vannbehandlingsanlegg, overføringsledninger og høydebasseng og gjennom dette sikre sine tre eierkommuner godt, nok og sikkert vann.

Omfanget av fysisk infrastruktur fremgår av kartet i vedlegg 1.

Selskapet har 24 fast ansatte pr. 01.01.2021 (23,2 årsverk).

Utover kjernevirksomheten er selskapet vertskap for og leverandør av tjenester til utviklingsprogrammet «Godt Vann Drammensregionen» som er et samarbeid med seks kommuner og Glitrevannverket. Videre er selskapet vertskap for og leverandør av tjenester knyttet til vassdragsikkerhet til to kommuner utover eierkommunene og vannverket selv.

Vannforsyningen er godkjent iht. drikkevannsforskriften og tilfredsstillende vilkårene i denne forskriften og i øvrig regelverk.

Selskapet selger vann til to kommuner som ikke er eiere og selger også noen tjenester knyttet til sin kjernevirksomhet. Det er inngått avtale om gjensidig reservevannforsyning med Asker kommune.

1.2 Forretningsidé og formål

Selskapets formål i hht. gjeldende selskapsavtale er på en kostnadseffektiv måte å levere tilstrekkelig vann til deltakerkommunene i hht. de til enhver tid fastsatte kvalitetsstandarder, herunder å sørge for et forsvarlig beredskapsnivå som sikkerhet mot ekstraordinære situasjoner, samt salg av vann til andre. Selskapet kan inngå samarbeidsavtaler med kommuner, andre selskaper og virksomheter, når dette fremmer selskapets formål.

1.3 Eierstrategi og eierkontakt

Eiernes oppfølging av selskapet skjer formelt og primært gjennom representantskapet.

Det er utarbeidet eierstrategi som formulerer forventninger vedr:

- styring av selskapet og kommunenes forventninger til selskapet.
- mandat og handlingsrom.

Eierstrategien innebærer økt krav til systematikk og kvalitet i eierdialog og -rapportering.

Strategien følger som vedlegg.

Kommunale planvedtak

Glitrevannverket og ni kommuner i Drammensregionen vedtok en felles hovedplan for vann og avløp i 2010. Planens hovedmål er å holde vannforbruket på 2004-nivå frem til 2021 bl.a. ved å styrke innsatsen mot lekkasjer og vanntap. Planen uttrykker også en forventning om å samarbeide regionalt for å styrke evnen til å gjennomføre planens målsettinger. Dette er bakgrunnen for at Glitrevannverket og de den gang ni kommunene etablerte samarbeidsprogrammet «Godt Vann Drammensregionen».

Kommunereformen

To av eierne (Drammen og Nedre Eiker) dannet med virkning fra 1.1.2020 ny kommune sammen med Svelvik kommune. Nye Drammen kommune eier nå 50% av Blindevannverket IKS sammen med nye Holmestrand kommune.

En av eierne (Røyken kommune) dannet ny kommune sammen med bl.a. Asker som eier 50% av Asker og Bærum Vannverk IKS.

Endringene i eierstrukturen vil utløse behov for ny organisatorisk og strategisk plattform. Dette dokumentet tar ikke hensyn til nye utfordringer som følge av kommunereformen.

1.4 Nasjonale føringer

Det ble med virkning fra 1.1.2017 gjort gjeldende revidert drikkevannsforskrift basert på et nasjonalt regelverk. Den betoner krav til styrket sikkerhetsarbeid, krav til plandokumentasjon og revidert ansvar for kommunene som planmyndighet vedr. vannforsyning. Glitrevannverket er medlem i vannbransjens nasjonale organisasjon, Norsk Vann, som representerer ca. 320 kommuner med ca. 95 % av landets innbyggere. Norsk Vann utøver også i nært samarbeid med KS en aktiv interessepolitikk opp mot nasjonale myndigheter.

2 Visjon og verdier

Selskapets visjon:

Glitrevannverket sikrer sunt og godt vann for generasjoner gjennom miljøfokuset, kompetent og systematisk forvaltning av våre kilder og vannforsyningssystem.

Slagord

Glitrevannverket – kilden til godt vann

Verdier

Glitrevannverket skal kjennetegnes av å være

- *Pålitelig*
- *Effektiv*
- *Kompetent*

Utdyping av verdiene

- **Pålitelig:** Vi er til å stole på og holder det vi lover. Åpenhet og ryddighet gjør at våre kunder har tillit til oss som en trygg, sikker og miljøvennlig leverandør av verdens viktigste ressurs.
- **Effektiv:** Vi er handlekraftige og beslutningsdyktige. Det gjør at vi jobber målrettet og systematisk for å sikre leveransen av rent, friskt og naturlig vann til befolkningen.

- **Kompetent:** Vi har et godt fagmiljø med erfarne og profesjonelle medarbeidere. Kompetanseutvikling og vår evne til å stadig forbedre og fornye oss, sikrer fremtidsrettede løsninger for en effektiv og bærekraftig vannforsyning.

3 Strategiske utfordringer og mål

Glitrevannverkets formål forutsetter at selskapet skal forsyne sine eierkommuner med **nok** og **godt** vann med høy **sikkerhet** og **effektiv** utnyttelse av ressursene.

Eierne bør også kunne forvente at selskapet sikrer at vannforsyningen har godt **omdømme**.

Selskapet skal være seg bevisst sin **samfunnsrolle** og bidra til å realisere nasjonale, egne og deltakerkommunenes bærekraftsmål.

Virksomheten skal foregå i henhold til miljøstandarder eksempelvis knyttet til CO₂-utslipp, energi- og øvrig ressursforbruk.

Resultatkravene for selskapet følger dels av lover og regler og er dels fastsatt av eierne eller selskapet selv (styret).

De strategiske utfordringene som er beskrevet nedenfor krever i større eller mindre grad innsats over tid for å sikre at resultatene innfris. De viktigste resultatindikatorene (nøkkeltallene) styret vil benytte i oppfølging er sammenfattet i vedlagte målekart.

3.1 Nedbørfelt og vannkilde

3.1.1 Kildekapasitet, vannforbruk og vanntap

Glitrevannverket har to hovedvannkilder med samlet årlig kapasitet på 25 mill. m³. Vannuttak i dag er ca. 20 mill. m³. På det tidspunkt kildekapasiteten er utnyttet, må nye kilder være operative. Dette er forbundet med store investeringer og lang planleggingstid. Dette er ikke en aktuell problemstilling innenfor denne strategiplanens tidsperiode, men må tas med i den langsiktige planleggingen.

Vannforbruket har siden 2004 vist en nedadgående tendens. Dette antas hovedsakelig å skyldes aktivt lekkasjesøk og tetting av lekkasjer, rehabilitering/fornyelse av ledninger og innføring av vannmålere i husstandene. Kommunenes og selskapets felles mål er å holde vannforbruket under 2004-nivå frem til 2024.

Vannforsyningssystemet har lekkasje i det totale ledningsnett på omkring 40%. Tallet er usikkert. Lekkasje nivået skyldes i all hovedsak lekkasjer på offentlige og private ledninger. Selv om lekkasjeandelen har vært synkende over flere år vil det fortsatt være et stort og kontinuerlig behov for søk og utbedring av lekkasjer i vann-nettet.

Infrastrukturen m/tilhørende installasjoner gir ikke mulighet for å beregne lekkasje/vanntap i Glitrevannverkets infrastruktur isolert fra kommunenes. Vanntap/lekkasjer foregår i hovedsak på kommunenes forsyningsnett og reduksjon av vanntap her ligger utenfor vannverkets ansvar. Kommunenes aktive arbeid med lekkasjer og ledningsutskifting er imidlertid avgjørende for å sikre langsiktig kapasitet i nåværende gode drikkevannskilder. Samarbeid mellom kommunene og vannverket må derfor styrkes. Til grunn for dette bør det utvikles en ny målsetting for vannforbruket som tar hensyn til dagens kunnskap og teknologi og som strekker seg vesentlig lenger enn til 2024.

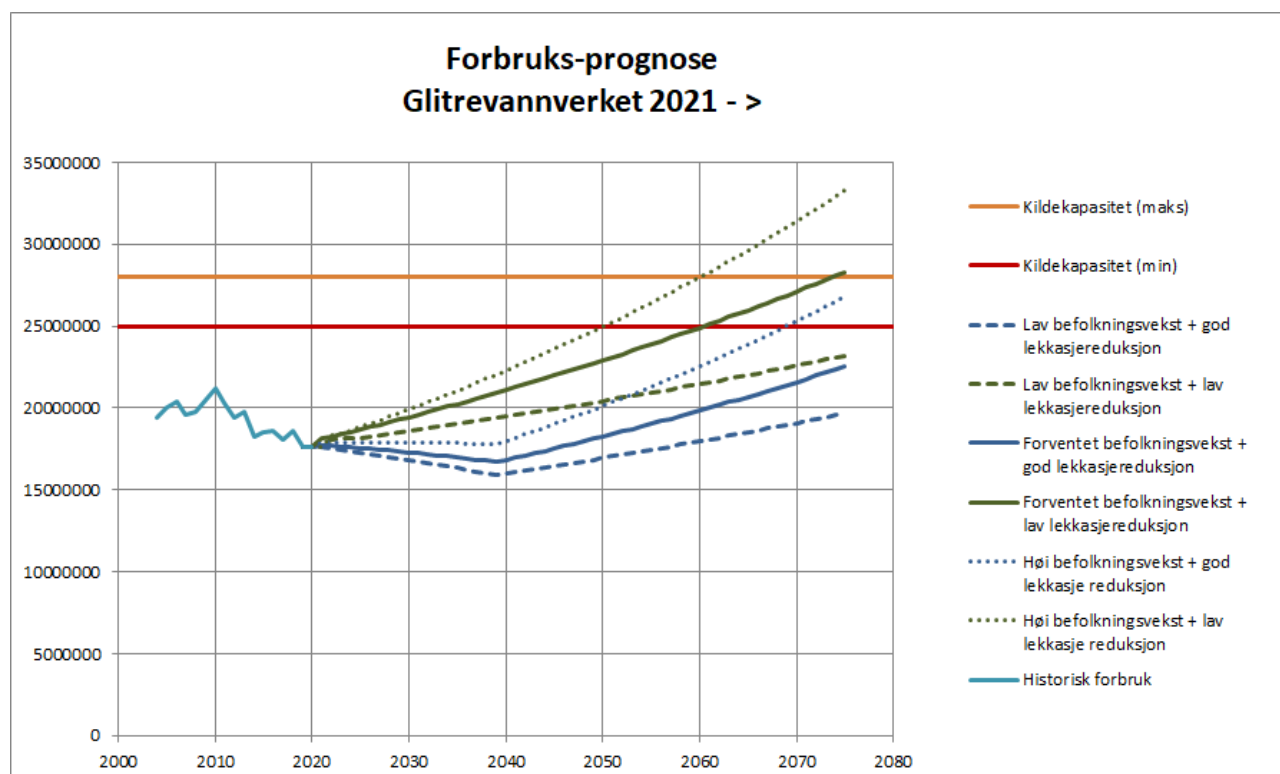
Utfordring: Befolkningsvekst og vanntap/lekkasjer gir begrenset varighet i vannkildekapasitet. Vanntapet skjer i hovedsak på kommunenes anlegg der vannverket har begrenset mulighet til å påvirke situasjonen. Muligheten til å øke Glitres kapasitet kan komme til å bli avkortet gjennom fremtidig vern.

Strategi: Glitrevannverket skal være en pådriver i arbeidet med å redusere lekkasjer hos eierkommunene og ta initiativ til å fornye mål om vannforbruk.

Vannverket skal ha oppdaterte behovs- og mulighetsanalyser for fremtidig vannforsyning.

Forbruksprognoser oppdateres i samarbeid med eierne slik at disse ansvarliggjøres for dimensjonering av tjenestene.

Vannverket skal gradvis sette seg i stand til å måle vanntap/lekkasjer på egne anlegg.



Prognose basert på vannforbruk frem til 2020, lekkasjeindikatorer frem til 2019 (Røyken 2018, da vi ikke mottar tilstrekkelig grunnlagsdata). SSBs befolknings-prognose 2020 – 2050.

3.1.2 Press på kilder og nedbørfelt

Vannkildene Glitre og Røysjø inkl. nedbørfeltene er beskyttet av forskrifter og klausuleringer om forbud mot virksomhet som kan forurense kildene. Disse

- Begrenser adgang til nybygg, tilbygg og bruksendring av bebyggelse,
- krever forsvarlig sanitær standard på bebyggelsen,
- regulerer skogsdrift
- begrenser motorisert ferdsel
- regulerer individuell friluftaktivitet
- begrenser organisert friluftaktivitet

Kilder og nedbørfelt legger beslag på naturområder nær et stort byområde i betydelig vekst og i en utviklingstrend der samfunnet fokuserer på helse, friluftsliv og naturopplevelser. Det er grunn til å tro at det vil bli økt interesse for bruk av naturområdene omkring vannkildene.

Statskog eier mesteparten av grunnen og omkring 10 bygninger i nedbørfeltet for Glitre og har som formål å tilrettelegge for natur- og friluftsliv. Røysjø's vanntilsigsområde eies av mange grunneiere. Aktører innen idrett og friluftsliv viser økt interesse tilrettelegging for bruk av naturområdene, i nedbørfeltene. Nasjonale myndigheter indikerer mer liberal politikk vedrørende motorferdsel. Kommunene som myndigheter oppleves ikke å ha forvaltning av drikkevannsressurser høyt på dagsorden, men er i Drikkevannsforskriften tildelt et tydelig ansvar for å bidra til vern av vannkilder gjennom plan- og bygningsloven.

Utfordring: Grunneiere, samfunnsaktører og allmenhet har ulike interesser i forhold til vannverket når det gjelder å forvalte vannkilder og nedbørfelt. Frivillige organisasjoner og aktører engasjerer seg for å iverksette tiltak for friluftslivet på kort sikt. Kommunene har begrenset fokus på forvaltning av drikkevannsressursene.

Strategi: Glitrevannverket skal ha en aktiv dialog med grunneiere og andre brukerinteresser og om nødvendig, opptre som partner for å sikre nødvendig tilrettelegging for andre aktørers bruk av naturområdene som bidrar til skjerming av nedbørfeltene/-kildene. Vannverket skal også kunne erverve og opptre i posisjon som grunneier. Vannverket skal overfor kommunene være tydelige og øke forståelsen for å koordinere innsatsen for å sikre nødvendig langsiktighet i tiltaksvurderingene.

3.2 Transport/distribusjon av vann

3.2.1 Tunnelsystemene

Glitrevannverket har 13,5 km råvannstunneler fra Glitre til de to vannbehandlingsanleggene ved hhv. Landfalltjern og Kleivdammen. Disse ble bygget omkring 1970 og går i delvis i krevende fjellforhold der det ble gjennomført omfattende sikringsarbeide. I tunnelpartiet nærmest Glitre foregår det innlekking av mangan, jern og aluminium. Mangan opptrer som et mørkt slam som fester seg på tunnelveggen og til en viss grad på veggen i vannrørene utover i våre og kommunenes distribusjonsnett. Metallforekomstene er ikke helsefarlige, men bidrar til utvikling av biofilm i vannrørene som utgjør en bruksmessig negativ faktor i form av grumset/brunt vann til abonnentene når vannhastigheten i vannrørene øker ved stort forbruk, store lekkasjer, rørbrudd mm.

Videre hindrer manganbelegg å kartlegge tilstand/sikkerhet i tunnelene.

I dag forebygges ulempene med mangan i ledningsnettet ved «spyling» av tunnelene samt jevnlig spyling/rengjøring av det kommunale ledningsnettet. Mer effektiv rengjøringsmetode fremstår som utfordrende.

Vannforskriften setter strenge krav til at tiltak ikke fører til at vannforekomster får redusert økologisk eller kjemisk tilstand. Glitrevannverket har derfor et ansvar for at resipientene ikke blir negativt påvirket ved utslipp av spylevann fra tunneller og vannledninger. Det er ønskelig å vurdere om manganinntrengingen og metallforekomstene i drikkevannet kan løses på andre måter.

Drikkevannsforskriften stiller tydeligere krav til drift, vedlikehold og fornyelse av ledningsnettet.

Utfordring: Metallinntrengning (mangan, jern mm) i tunnelsystemene krever betydelig driftinnsats og hindrer tunnelinspeksjon og -sikring. Metallinnholdet i vannet skaper biologisk vekst i ledningsnettet. Glitrevannverket kan ikke forringe resipientens kvalitet ved spyling av tunneller og ledninger.

Strategi: Glitrevannverket skal i nært samråd med kundene avklare strategi for effektiv håndtering av mangan/metallinnhold i vannet. Det utredes muligheter og behov for rutinemessig spyling av rørledninger

og tunneller. Ved utarbeidelse av spyleplaner skal det tas hensyn til resipientene. Hvordan spylingen skal foregå for at det er akseptabelt i forhold til resipientene avklares i dialog med Statsforvalter og de kommunale koordinatorene for vannområdene og beskrives i en spyleplan.

3.2.2 Ledningsnett og installasjoner

Glitre vannverket overtok i 2002 fra kommunene en del store hovedledninger som særlig på grunn av alder gradvis får dårligere funksjonalitet. Dette gir lekkasjer og risiko for inntrengning av forurensning og risiko for skader ved store ledningsbrudd. Kundene vil kunne oppleve redusert stabilitet i leveransen.

Også vannverkets utstyr installert i utbygging i 1970-årene eldes. Dette øker risikoen for avvik og krever mer forebyggende vedlikehold.

Ved fornyelser må det også tas hensyn til dimensjonering med sikte på fremtidig kapasitet til nye utbyggingsområder og vekst i befolkning og næringsvirksomhet.

Utfordring: Deler av ledningsnettet er gammelt og medfører lekkasjer, skaderisiko og forurensningsrisiko. Installasjonene er delvis i ferd med å utangeres. Kundene vil kunne oppleve mer ustabil forsyning. Det forberedes flere store utbyggings- og transformasjonsområder i eierkommunene.

Strategi: Kapasiteten i transportenettet skal ikke utgjøre en begrensning for kommunenes vannforsyningsambisjoner. Ledningsanlegg skal aktivt lekkasjetettes. Fornyelse av ledninger og installasjoner skal skje på grunnlag av dokumenterte ROS-analyser og i utførelsen skal nyttes anerkjente metoder, basert på oppdatert kunnskap.

Innsatsen på forebyggende drift og vedlikehold skal styrkes.

3.3 Vannbehandling – Kontroll

Forsyning av drikkevann er underlagt strenge bestemmelser for å sikre helsemessig og bruksmessig kvalitet. Både Røysjø og Glitre har råvannskvalitet som gjør at behandling og desinfeksjon ved de tre behandlingsanleggene er relativt enkel og vannverket tilbyr derfor et drikkevann som er nær opp til et naturprodukt.

Klimaendringene med mer ekstrem nedbør antas å medvirke til økt fargetall i kildene. Grenseverdien er på 20. Råvannet fra Holsfjorden til Sylling Vannverk har nærmet seg denne verdien, men sammen med Lier kommune er det besluttet å knytte Sylling opp mot øvrig kommunalt nett. Området vil derfor fra ca. 2023 forsynes fra Glitre.

På generelt grunnlag bør forsyningsikkerhet og beredskap styrkes.

Drikkevannsforskriften har krav om at vannverkseier skal utarbeide prøvetakingsplan for å dokumentere at kvaliteten på vannet overholder kravene i forskriften. Planen skal være basert på en farekartlegging. Farekartleggingen skal vise hvor prøvene skal tas, antall prøver og hva det skal analyseres for. Dette gjelder både for råvann, vannbehandling og på distribusjonsnettet. Enkelte abonnenter etterspør også mer dokumentasjon enn kravene i farekartleggingen i hht. Drikkevannsforskriften.

Utfordring: Det stilles ut fra samfunnsikkerhetsperspektiv gradvis strengere krav til hygienisk sikkerhet og vannkvalitet.

Strategi: Ifølge bestemmelsene i drikkevannsforskriften og i samråd med kundene utredes tilpasning av prøvetakingsprogram for vannkvalitet med kommunene.

3.4 Sikkerhet, beredskap og internkontroll

3.4.1 Reserveforsyning

Det er en forutsetning fra myndighetenes side at alle abonnenter skal kunne forsynes i en situasjon der den ordinære forsyningskilden eller installasjoner uforutsett eller planlagt blir satt ut av drift. Det gjennomføres nå vesentlige investeringer for å styrke forsyningsikkerheten til bl.a. Åssiden, Nedre Eiker og Konnerud. Når reserveforsyning Konnerud er ferdigstilt er det planlagt å fase ut Bremsa som reserveforsyning til dette området. Det er også besluttet å styrke forsyningen i Sylling samt område Åskollen og «Drammen-syd». Sætervann fungerer som reservevannkilde for Frogn og deler av Asker kommune og må vurderes når det gjelder forsyningsberedskap, spesielt mtp. råvannskvalitet og vannbehandling.

Utfordring: Enkelte deler av vannverkets forsyningsområder har behov for å videreutvikle tilfredsstillende reservevannforsyning.

Strategi: Gjennomføre planlagte prosjekter for å styrke forsyningen til Åssiden, Konnerud, Sylling, Liertoppen og «Drammen-syd». Det tas sikte på å utrede forsyningsikkerheten i områdene Røyken og mot Frogn.

3.4.2 Beredskap

Den generelle samfunnsikkerheten er «under press». Dette gjelder både utilsiktede og tilsiktede hendelser.

Drikkevannsforskriften formulerer tydeligere krav til såkalt farekartlegging og farehåndtering.

Utfordring: Vannforsyning utgjør kritisk infrastruktur som samfunnet stiller strenge krav til. Det internasjonale trusselbildet og vær/klima utfordrer både fysiske og digitale systemer.

Strategi: Det skal benyttes ROS-metodikk for å kartlegge risiko og som underlag for tiltak innenfor sikkerhet- og beredskapsarbeidet.

Det gjennomføres et program for fysisk og digital sikring i vannverket.

IKT-sikkerhet og beredskapsplan revideres.

3.5 Effektivitet og økonomi

3.5.1 Innovasjon og teknologiutvikling

Vannbransjen erkjenner fornyelsesbehov og som sluttbrukere av ny teknologi må den selv være drivkraft fordi markedene er små.

Innovasjon og teknisk utvikling fremmes i FOU-prosjekter, innovasjonskontrakter og innovative anskaffelser. Samarbeid mellom sluttbrukere, forskningsmiljøer og private bedrifter er avgjørende for utviklingen.

Glitrevannverket har begrenset størrelse og kapasitet til å innta en tydelig innovasjonsposisjon alene.

Utfordring: Glitrevannverket skal benytte moderne og fremtidsrettede løsninger i utvikling av sine anlegg og infrastruktur, men har begrenset mulighet til å drive innovasjon og teknologiutvikling alene. Teknologiutviklingen går raskt, spesielt innenfor områdene digitalisering og automatisering.

Strategi: Glitrevannverket skal delta aktivt i bransjens innovasjon og teknologiutvikling gjennom å være en attraktiv alliansepartner i innovasjonsarbeidet. Selskapet skal være proaktive for å ta i bruk nye og innovative løsninger.

3.5.2 Effektiv styring

Det er utfordrende å utvikle mål og resultatkrav for effektivitet når det ikke eksisterer et konkurransebasert marked som referanse. Glitrevannverket har bidratt økonomisk til Norsk Vanns arbeid med å utvikle et resultatmålingssystem («Bedre vann») som har til hensikt å kunne foreta sammenligninger (benchmarking) av VA-selskaperes ytelser og måle resultatutviklingen fra år til år.

Slitasje og alder øker omfang av avvik og må følges opp av systematisering og økt ressursinnsats mot planlegging og gjennomføring av vedlikehold.

Utfordring: Gradvis eldre anlegg og installasjoner øker behovet for å ha oversikt over tilstand og behovet for å prioritere og gjennomføre de løpende oppgavene optimalt.

Strategi: Planlegging, gjennomføring og resultatmåling av vannverkets virksomhet systematiseres gjennom økt dokumentasjon av tilstand, tiltak og behov. Dette skal danne grunnlag for systematisk vedlikehold.

3.5.3 Organisasjon

Glitrevannverket driver tre interkommunale samarbeidsordninger:

- Engrosvannforsyning til de tre eierne og to andre kommuner - regulert av IKS-loven
- VA-tjenester til seks kommuner – regulert i avtale
- Rådgiving til fem kommuner og ett vannverk utover Glitrevannverket – regulert i avtale om VTA-rådgivning.

Arbeidsfellesskapet med utviklingsprogrammet Godt Vann Drammensregionen (GVD) og Vassdragsteknisk ansvar/rådgiving for kommunene i Drammensregionen har vist samarbeidspartenes evne til i fellesskap å løse de ulike utfordringene.

Det er Glitrevannverkets vurdering at utfordringene som den kommunaltekniske tjenesteproduksjonen og infrastrukturforvaltningen står overfor selv etter dannelse av større kommuner bør baseres på mer utstrakt bruk av interkommunalt samarbeid enn i dag. Dette innebærer omfattende dialog- og utredningsarbeid mellom kommunene.

Utfordring:

Glitrevannverket har gjennom regionens interkommunale samarbeid erfart at oppgaveløsningen er så utfordrende av det interkommunale samarbeidet bør videreutvikles og utvides for å sikre effektivitet.

Strategi: Glitrevannverket skal overfor sine eiere ta initiativ og innta en aktiv posisjon i utforming av interkommunalt samarbeid innen vann- og avløp mm. i fremtiden.

Glitrevannverket skal også ta en aktiv rolle i strategiarbeidet som skal gjøres i GVD i løpet av 2021.

3.6 Omdømme

Omdømmebegrepet rommer alle de assosiasjonene/inntrykkene som omgivelsene (brukere/kunder, myndigheter, leverandører, media, opinion) knytter til en virksomhet eller et produkt. Et godt omdømme for en organisasjon og deres produkter gjør det lettere å tiltrekke seg arbeidskraft, gir stolthet og motivasjon og styrker evnen til å overvinne kriser.

Både produktet og organisasjonen har tillit hos kunder og brukere.

Selskapet har tatt en mer aktiv rolle innen informasjon og kommunikasjon for å sikre forståelse for vann som samfunnskritisk ressurs. Å ha et godt omdømme innebærer kontinuerlig bevissthet og arbeid. Tydeligere eksponering åpner for mer kritisk interesse som krever profesjonalitet i bl.a. mediehandling.

Utfordring: Selskapet og dets produkt har godt omdømme som skal opprettholdes i en mer aktiv og synlig rolle med tilhørende kritisk interesse.

Strategi: Utøve kommunikasjonsstrategien som blant annet skal legge til grunn at selskapet skal være proaktive og synlige i kommunikasjonsarbeidet og skape et positivt omdømme som bidrar til å realisere selskapets strategiske målsettinger

3.7 Miljø og samfunnsansvar

Offentlig vannforsyning er en grunnleggende del av velferdsproduksjonen, og Glitrevannverket utøver en kritisk samfunnsfunksjon. Kommunene som eiere har imidlertid en forventning om et samfunnsansvar utover selskapets primære rolle. Eksempler på tema som selskapene forventes å ivareta er:

- Arbeidsgiverpolitikk
- Miljø og bærekraftig utvikling
- Etikk
- FOU

Selskapets skal ha et arbeids- og ansettelsesreglement og etiske retningslinjer som er hensiktsmessig utformet i forhold til blant annet arbeidsforhold, likestilling, mangfold/inkludering og forebygging av korrupsjon, hvitvasking og sosial dumping.

Selskapet skal ha et aktivt HMS-arbeid og systematisk følge opp og dokumentere dette.

Et viktig bidrag til det totale samfunnsregnskapet knytter seg til å sikre gode miljømessige løsninger.

Konkret er det en utfordring at mye potensiell energi går tapt i våre vannveier i form av trykkreduksjon. Det pågår nå bygging av et kraftverk for å utnytte deler av dette potensialet.

Transportvirksomheten i den daglige drift skjer med dieseldrevne kjøretøy. Utslipp av CO₂ vil kunne reduseres når teknologi og bilindustri tilbyr utslippsfrie kjøretøy for vannverkets formål. Klimameldingen 2021 legger også fremtidige føringer om utslippsfrie transportmidler innen offentlig sektor. I tillegg påvirker våre utbyggingsprosjekter miljøet, både ved bygge- og anleggsvirksomheten, men også indirekte ved produksjon av utstyr og materiell.

Utfordring: Glitrevannverket har CO₂-utslipp fra både sin transport- og byggevirksomhet. I tillegg er det fortsatt et energipotensial i selskapets vannveier som bør vurderes utnyttet.

Flere av FNs bærekraftsmål er relevante og førende for selskapets virksomhet.

Strategi: Glitrevannverket skal bidra til å realisere nasjonale og deltakerkommunenes bærekraftsmål samt ha et bevisst forhold til ESG (Environment, Social and Governance). Samfunnsrollen skal videreføres og

selskapet skal ha som særlig siktemål å bli en energinøytral virksomhet (skape balanse mellom selskapets forbruk og produksjon av energi).

Blant FN's bærekraftsmål er følgende tre mål høyest prioritert:

6. Rent vann og gode sanitærforhold
9. Industri, innovasjon og infrastruktur
12. Ansvarlig forbruk og produksjon

Vedlegg 1

